

SPI Japan 2024

アジャイル開発における組織のマネジメントプロセス確立と定着 ～組織のマネジメント層を対象としたワークショップ形式研修の企画、開発～

2024年10月17日

NECソリューションイノベータ株式会社

今井 剣人

※組織のマネジメントプロセスとは
プロジェクトの成功率を高めるために、会社組織が管理する手法

\Orchestrating a brighter world

NECは、安全・安心・公平・効率という社会価値を創造し、
誰もが人間性を十分に発揮できる持続可能な社会の実現を目指します。

目次

1. はじめに
2. 背景
3. 全社統一の品質マネジメントプロセス整備
4. 組織のマネジメントプロセス定着
5. 今後に向けて

自己紹介

◆名前

■今井 剣人

◆所属

■NECソリューションイノベータ株式会社
品質・プロセス統括本部(全社の品質マネジメント戦略を主管)

◆業務内容

■品質マネジメントシステムにおける
アジャイル開発のマネジメントプロセス整備、定着



会社プロフィール

社名	NECソリューションイノベータ株式会社 (NEC Solution Innovators, Ltd.)
設立	1975年9月9日 ※2014年4月1日 NECソリューションイノベータ発足
資本金	8,668百万円
本社所在地	東京都江東区新木場1-18-7
代表者	代表取締役 執行役員社長 石井 力
従業員数	12,589名(2024年3月31日現在)
事業内容	システムインテグレーション事業、サービス事業 基盤ソフトウェア開発事業、機器販売
子会社	フォーネスライフ株式会社
海外連携拠点	NEC軟件(濟南)有限公司 日電卓越軟件科技(北京)有限公司 NEC Vietnam Co., Ltd. NEC Corporation India Private Limited

NECグループのPurpose(存在意義)

Orchestrating a brighter world

NECは、安全・安心・公平・効率という社会価値を創造し、
誰もが人間性を十分に発揮できる持続可能な社会の実現を目指します。

NECソリューションイノベータ 2030Vision

テクノロジーとイノベーションで人と社会が輝く未来を創る
バリュークリエーションカンパニー

システムインテグレータとして
先進ICTと豊富な知見により
お客様価値を最大化

バリュー・プロバイダとして
人や社会の未来を描き、
まだ見ぬサービスや新たな価値を創造

Quality Innovation

わたしたち一人ひとりが
誠実さをもって

品質を重視したソリューションを提供し

お客様とともに

社会を支えるイノベーションを追求し続けます

背景

◆ 2019年からアジャイル開発に対する品質マネジメントの取り組みを開始

◆ 外部環境



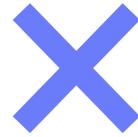
DXレポート
・2025年の崖
・DXの必要性

◆ 内部環境

DXビジネスの拡大

全社統一の品質マネジメントプロセスの整備

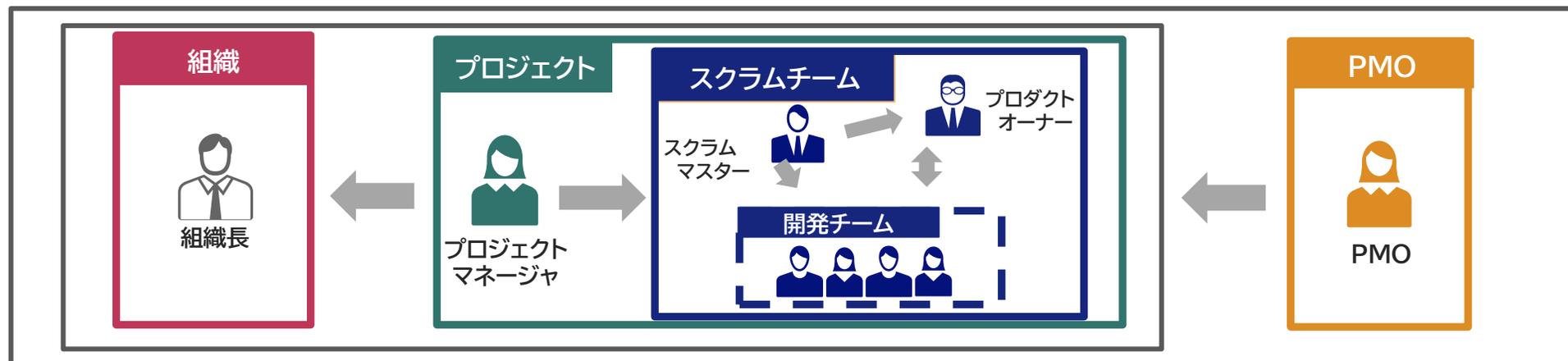
プロジェクト
スクラムチーム
プロジェクトマネージャ
組織
PMO



PMBOK6
(10の知識エリア) + 価値

統制型⇒自律型

QCD⇒お客様の価値創出



(参考)アジャイル開発におけるマネジメントの役割

組織のマネジメントプロセス定着 講義形式の研修開催



- プロセスは理解できた
- 実際マネジメントできるか不安



- いざプロジェクトが始まったときに、早い段階から適切にマネジメントできるようにしたい

プロセスを実践する前に
体験の場が必要

私達が目指す組織のマネジメント

組織長、プロジェクトマネージャが、
チームの成長を適切に支援すること、
プロジェクトを成功に導くこと
ができるようになる

ワークショップ形式の研修企画、開発

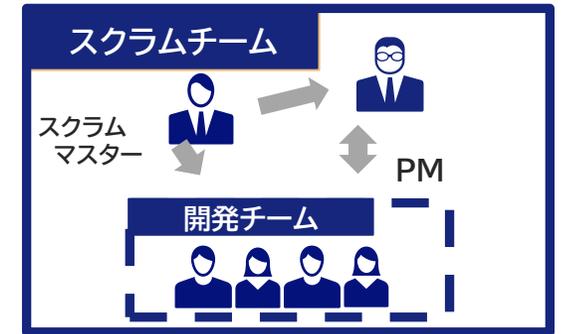
◆体験の場に必要なこと

- マネジメントの役割、責任の深い理解と振舞い
- マネジメントの勘どころ



マネジメントの役割、責任

- ◆ 開発者として、スクラムを体験する
- ◆ 統制型から自律型のマネジメントへ
- ◆ LEGOスクラムで楽しく
- ◆ スクラムチームに任せるマネジメント



提案



◆ プロジェクトマネージャとして、開発手法を見極める

◆ アジャイル vs ウォーターフォール
お客様 vs 競合他社 vs NES

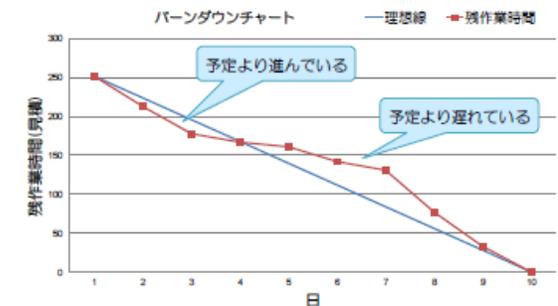
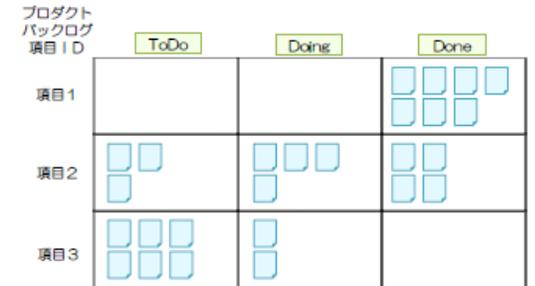
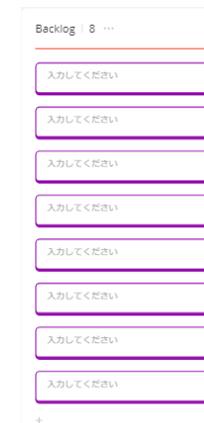
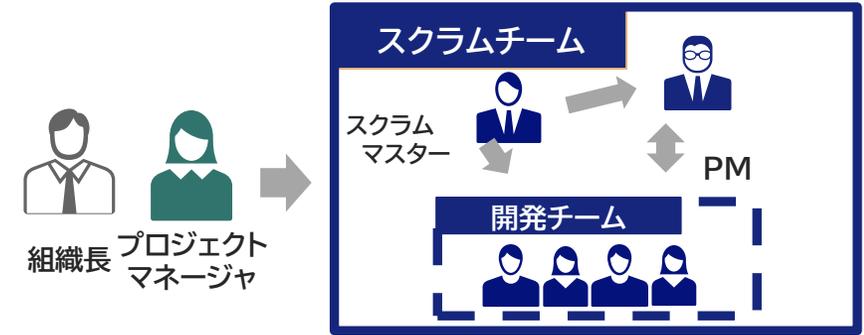


状況確認

◆ プロジェクトマネージャ、組織長として、スクラムチームの状況を確認する

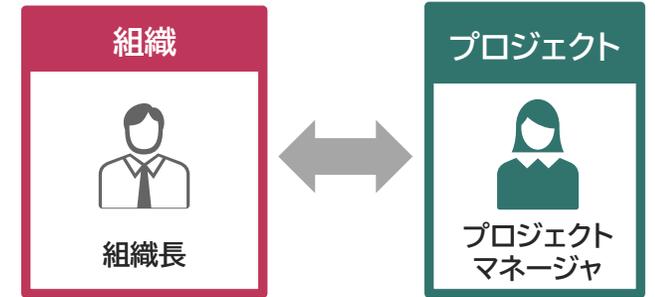
◆ スコープ、進捗、品質、リスク

◆ 状況把握、分析、予測、対処



見積、計画、リリース

◆組織長とプロジェクトマネージャとして、プロジェクトのリスクを最小化(最大化)する



◆見積、計画、リリース

- 見積 お客様の要求を達成する能力
- 計画 変化に適応できる計画
- リリース プロセス、プロダクト品質

ワークショップ形式の研修の実施



受講者

早く実際のアジャイルプロジェクトをマネジメントしたくなった
様々な考え方があり、自分の引き出しが増えた



主催者

受講者の考え方、
行動の変化を見た



講師

体験することで理解を深めていた
あとは実践あるのみ

今後も継続開催

想定外のことが起きています

◆想定受講者

アジャイル開発経験がなく、アジャイル開発プロジェクトを
マネジメントする人

◆現場のニーズ

経験者だけが受講したい
経験者にも受講させたい



難易度UPが必要

そもそも私達が目指す組織のマネジメント

組織長、プロジェクトマネージャが、
チームの成長を適切に支援すること、
プロジェクトを成功に導くこと
ができるようになる

今後に向けて

研修だけでなく、
組織、プロジェクトマネージャに寄り添った支援を
取り組んでいく予定

まとめ

◆ プロセス整備

- 品質マネジメントプロセス(アジャイル開発版)

◆ プロセス定着

■ 研修

アジャイルマネジメントセミナー

アジャイルマネジメントワークショップ

本日の発表範囲

■ 支援

今後

プロジェクト計画、立ち上げ支援

スプリントに参加 など

研修の開催について

研修の一部を、来年のJUASで開催予定
是非、ご参加ください！



Agility Design, Inc 代表：中野 安美

ご清聴ありがとうございました

いつかを、 いまに、 変えていく。

すべては、いつか実現したい未来を描くことから始まる。

NECソリューションイノベータは、
お客様価値を最大化するシステムインテグレータとして、
まだ見ぬサービスを生み出すバリュー・プロバイダとして、
めざす未来をともに描き、創っていききたい。

いつかを、いまに、変えていく。

私たちは常に挑戦していきます。

\Orchestrating a brighter world

NEC